

## NOTULEN

[www.watersportverbond.nl](http://www.watersportverbond.nl)

[www.watersporters.nl](http://www.watersporters.nl)

Vergadering: Algemene Vergadering  
Locatie: DeWeerelt van Sport, Utrecht;  
Wijze: Conform Tijdelijke wet COVID-19 Justitie en Veiligheid  
Zonder toegang leden, volledig digitaal te volgen  
Datum: 18 mei 2020  
Tijd: 20:00 uur (sluiting 23:00 uur)

**Watersportverbond**  
Orteliuslaan 1041  
3528 BE Utrecht  
+31 (0)30 307 75 00  
[info@watersportverbond.nl](mailto:info@watersportverbond.nl)

### Digitaal ingelogd:

**Watersportverenigingen:** WV Aalsmeer (C. Struycken, H. Van der Meyden), EWV Almere (H. Plaatje), WV Amsterdam (R. Vervoort), WSV Battenoord (B. van Drunen, B. Prkic), ZV Belterwiede (J. Esseveld), WSV Biesbosch (G. Heijkants), WSV Binnenmaas (G. Vroegop), WSV Blinckvliet (A. de Vries), WSV de Blocq van Kuffeler (B. Hoogendoorn, F. Bolier), WV Braassemermeer (M. Hasselman, B. van den Berkhof), DSZV de Brielse Maas (T. Hofstee), WV Bruynzeel (D. de Ridder), WV DEA Breukelen (B. van Heusden), DMTRA (J.J. Korpershoek), WV Doeshaven (P. van Arkel), ZV Dordrecht EO (R. Barendrecht), Baarnse WV de Eem (J. Akkermans), WV de Engel Rheden (D. Willems-Mooiman), WV Ermelo (W. Omta), WV Flevomare (U. Neisingh), KWV Frisia (E. Fokkema), WSV Giesbeek (R. Godschalk), WSV Goeree (F. van der Dussen), WSV Gooierhaven (R.J. Slotema), WSV de Greft (P. Linckens), Groninger KV (J. Luppens), Haarlemsche JC (W. Emmens), Haarlemse KV (H. van der Marel), Haarlemse ZV (B. Sikking), WV Hellevoetsluis (G. Gerritsen), Holland Regatta Club (A. van de Koppel, M. Eggink), WSV Hoorn (J. de Boer), Kon. WV De Kaag (M. Blom Sr.), WSV De Kil (A. Markus), WV De Koenen (M. Gijzelaar, S. Nieuwenhuys), WV het Koggeschip (A. Koppel), Ned. Ver. Van Kustzeilers (E. Megens), WV Lelystad (E. Jochemsen, J. Kossen), Kon. WV Loosdrecht (H. Bergsma, J.W. Bouman), WSV Lunegat (T. Cloo) KR & ZV De Maas (A. van der Slot, R. van der Stroom), RR en ZV Maas en Roer (J. Mooren, H. Neuteboom), GSZ Mayday (E. Sikkema, B. van Braam), WV De Meeuwen (L. Kolk), KNZ&RV (M. van Dis), WV de Muyen (C. Westerink-Ditvoorst), 's-Hertogenbossche WV Neptunus (J. de Jong, J. Oosthoek), VNSZ Nestor (J. Schaft), WV Onklaar Anker (A. Krull), WSV de Oosterschelde (M. Claessens), WV de Pettelaer (S. Mulders-Bösel), WSV De Put (N. Kool), WV de Schelde (M. Velthoen), JC Scheveningen (T. Lemeer), ZV Schildmeer (J. Dik), Scouting NL (P. Abramsen), WSV Sint-Annaland (D. van Sluis), Kon. WV Sneek (K. Doevedans), KR en ZV het Spaarne (M. Stockmann), WV Sloterplas (K. Keijner), WSV Strijensas (P. Blok, O. Aardse), Thorner ZC (P. Riesthuis), Z & WV Uitgeest (T. de Bruijne), SW Vlietland (W. Verschuur, D. van Vuuren), WV Wolphaartsdijk (A.J. Bruijs), ZV Workum (B. Schreuder), ZV het Y (J. Verjaal), WSV de Zeevang (W. Springer-Vos), KV Zeewitoe (E. Kemperman), WSV de Zevenwolden (S. de Vries, N. Wijnsma)

**Raden:** H. van Veen (controleraad)

**Overig:** R. Franken (erelid en voorzitter benoemingscommissie)

**Genodigden:** E.J. Broer, W. Catz

**Bestuur:** P. de Jong, J. Stelwagen, M. Poulie, P. Burggraaff, F. van den Wall Bake

**Medewerkers:** A. van Gerven, M. van der Hoek, D. de Berk, L. van Zuilekom

### 1 Opening en vaststellen agenda

De vice voorzitter en secretaris, Jan Stelwagen, heet iedereen van harte welkom op deze bijzondere vergadering die volledig digitaal plaatsvindt. Omdat dit voor iedereen nieuw is geeft Jan Stelwagen aan dat er vanuit gegaan wordt dat het niet geheel vlekkeloos zal verlopen. Er wordt met de ingelogde verenigingen geoefend met de stemmodule.

Er wordt vastgesteld dat de vergadering conform statuten is opgeroepen en in overeenstemming met de Tijdelijke wet COVID-19 Justitie en Veiligheid die het mogelijk maakt dat deze vergadering volledig digitaal plaatsvindt en er rechtsgeldig besluiten genomen kunnen worden. Tevens wordt de agenda vastgesteld.

Een drietal personen zijn ons in de afgelopen periode ontvallen. Het leek het bestuur niet passend om hier digitaal bij stil te staan en daarom zal in de eerstvolgende fysieke vergadering er waardig bij hen worden stilgestaan.

Jan Stelwagen geeft aan dat de Algemene vergadering van 14 december 2019 voor het bestuur een dieptepunt betekende. Uit de reacties die hij heeft ontvangen van de leden werd duidelijk dat zij dat ook vonden. De betreffende vergadering had ook een diepe impact op de directeur en de medewerkers. Elk bestuurslid heeft een afweging gemaakt en zij waren het er over eens om niet op de zelfde voet verder te gaan. In overleg met enkele ereleden en leden van de controleraad heeft het bestuur besloten om op zoek te gaan naar iemand van buitenaf die onderzoekt waarom het gaat zoals het gaat en welke patronen daarbij voorkomen. Er is daarom gezocht naar een (interim) voorzitter die niet alleen dát onderzoekt, maar óók die oplossingen kan realiseren zodat er een stabiele sturing en continuïteit van het Watersportverbond komt. Het voorstel voor de benoeming van Ernst Jan Broer in deze rol ligt later deze vergadering ter besluit voor.

Harry Wagemakers is gestopt in zijn functie, Peter van Arkel is in maart 2020 afgetreden en Peter de Jong treedt in deze vergadering af. In de nieuwe samenstelling heeft het bestuur de draad kunnen oppakken en heeft in goed samenspel met kantoor en de controleraad de vergadering van maart 2020 voorbereid die helaas niet kon doorgaan. In de tussentijd heeft Ernst Jan Broer als aankomend voorzitter actief meegedaan als adviseur van het bestuur, heeft meegeholpen in de voorbereiding van deze vergadering en heeft hij de bestuursvergaderingen bijgewoond.

Naar aanleiding van de vragen via de chat over het stemproces kan Jan Stelwagen mededelen dat er bij de stemprocedure sprake is van gewogen stemmen; het aantal stemmen dat een vereniging kan uitbrengen is digitaal ingevoerd.

## **2 Notulen Algemene vergadering – de Najaarsvergadering – van 14 december 2019**

Na het oplossen van de technische hik-ups is de uitslag van de uitgebrachte stemmen over de notulen als volgt: 361 stemmen voor, 0 stemmen tegen en 76 stemmen blanco.

***De Algemene vergadering besluit de notulen van de Algemene vergadering – de Najaarsvergadering – d.d. 14 december 2019 goed te keuren***

## **3 Mededelingen en ingekomen brieven**

De controleraad deelt mee dat de leden van de controleraad tot en met deze vergadering actief zijn gebleven en dat de komende tijd ook nog blijven in verband met de bijzondere situatie. Zij zullen zelf dit toelichten onder punt 9.

Er zijn 2 brieven binnengekomen waarvan een van de DMTRA met het verzoek voor het laten bestaan van de evenementenlicentie en een van de Pampusclub met het verzoek voor het heroverwegen van het licentiesysteem. Deze punten zullen behandeld worden bij agendapunt 11.

## **4 Coronavirus en de Watersport**

Directeur Arno van Gerven geeft een weergave van hoe het Watersportverbond de afgelopen periode is aangevlogen toen het coronavirus het land in zijn greep kreeg. Na een persconferentie is een crisisberaad in het pand in Utrecht op 12 maart jl. gehouden. In aansluiting zijn de verenigingen geïnformeerd dat zij grotendeels op slot moesten gaan, hebben wij onze topsporters gepatriëerd uit het buitenland en hebben wij alles in het werk gesteld om de werkzaamheden als Watersportverbond vanuit huis te kunnen voortzetten. Er is een coronadossier op onze website aangemaakt met alle informatievoorzieningen waarin wij iedereen zo goed als mogelijk op de hoogte hebben proberen te houden van wat er besloten werd met daar een vertaling van voor de watersport. Arno van Gerven spreekt zijn dank uit voor de geleverde input van iedereen met vragen, zorgen en best practices die wij direct konden verwerken in het betreffende dossier.

Het is langzaam opgeschoven om via protocollen en een toolkit de verruiming, die inmiddels mogelijk is, vorm te geven. Ook hierbij kunnen wij de feedback verwerken in een routekaart die helpt om de komende tijd verder open te kunnen gaan. Wij zijn toe aan een zomer met varen, ook financieel gezien.

## **5 Vraagstukken uit Algemene vergadering 14 december 2019**

In de Algemene vergadering van 14 december 2019 zijn het jaarplan en de begroting 2020 aangehouden. Er is met elkaar geconcludeerd dat er drie punten zijn waarop in een volgende vergadering op terug zou moeten worden gekomen. Dit zal vandaag plaatsvinden bij punt 11. De punten zijn:

- 1) Meerjarig financieel beeld; voorbereid door Ernst Jan Broer samen met Arno van Gerven
- 2) Sponsoring (en topsport); dit zal door Frank van den Wall Bake worden toegelicht.
- 3) Wedstrijdlicenties; na de vorige vergadering is de dialoog uitgebreid aangegaan en dit heeft geleid tot een nieuw besluit. Peter Burggraaff zal dit nader toelichten. Nog binnenkomende suggesties over dit onderwerp kunnen door het platform wedstrijdzeilen in goed overleg met bestuur en kantoor worden bekeken.

## **6 Presentatie koers 2020 en verder**

Ernst Jan Broer heeft de afgelopen periode de tijd genomen om te kijken naar wat er ligt en wat er gebeurd is, om zo alvast een aanzet van een plan van aanpak te formuleren. Deze aanzet is nog niet definitief, maar geeft een overzicht van de situatie waar we nu zijn, hoe we mogelijk verder zouden kunnen en willen en hoe dat er uit zou kunnen zien.

In de huidige situatie kan geconcludeerd worden dat het Watersportverbond al jaren te maken heeft met een teruglopend ledenaantal door met name opzeggende verenigingen en de meerwaarde is niet altijd voldoende. De diversiteit in de achterban maakt dit lastig.

De eerste vraag is: 'wat verbond ons'? De structuur bij het Watersportverbond is er ook bij de verenigingen. Samen staan we sterker omdat we daarmee groter zijn. De eerste aanzet is om de activiteiten te scheiden in drie activiteiten, te weten recreatievaarders, wedstrijdzeilers en kanoërs. Elk met een eigen transparante begroting; een eigen budget met eigen doelen die ze willen bereiken. Er zijn wel gezamenlijke uitgangspunten nodig. Alles wat we gaan doen moeten we duidelijk en proactief communiceren. De bureau-organisatie zal de activiteiten moeten gaan volgen; ondersteunend, maar ook initiërend aan de verschillende activiteiten. Binnen de activiteiten gaan we proberen om vijf concrete actiepunten met elkaar te definiëren en er ook voor te zorgen dat die voor het einde van het jaar uitgevoerd gaan worden. Dit om te kijken of we op die manier vooruit kunnen komen en wat de meerwaarde van het Watersportverbond kan zijn.

We willen naar een Watersportverbond waar de leden blij mee zijn. Daar is nog een lange weg voor te gaan en zitten een aantal randvoorwaarden aan zoals een duidelijk en gedragen scherpe koers, financieel gezond, een goede wisselwerking tussen verenigingen en Watersportverbond, alsmede vrijwilligers en bureau en een cultuurverbetering die gezamenlijk zullen zorgen dat we klaar zijn voor kansen die zich aanbieden met groei van de sport en groei van leden tot gevolg.

Het streven is om de leden hier actief bij te betrekken. In elk geval online en indien mogelijk ook fysiek. Dit kan bijvoorbeeld via enquêtes over de huidige visie op het Watersportverbond, input op het voorgestelde beleid en het identificeren van verbetermogelijkheden.

Er is nog veel werk te verrichten tot een plan dat uitvoerbaar en meetbaar is. We hopen hiermee de discussie te starten om het Watersportverbond weer vooruit te krijgen.

Peter van Arkel, WV Doeshaven vraagt welke cultuur Ernst Jan Broer voor ogen staat. Ernst Jan Broer denkt dat er een cultuur moet zijn waarbij we met elkaar proberen om verder te komen waarbij we accepteren dat er verschillen zijn, maar dat we ook zien dat er overeenkomsten zijn en dat we als geheel sterker staan. Het is hem in gesprekken op gevallen dat iedere activiteit het idee heeft dat hen tekort wordt gedaan, dat er te veel geld gaat naar andere activiteiten en wat de activiteiten nu aan elkaar hebben. Alleen kijkend naar ieders eigen belang, maakt het heel erg lastig om als Watersportverbond verder te komen. De cultuur zou er een moeten zijn van wederzijds begrip, wederzijdse waardering en wederzijdse bereidheid om verder te komen.

## **7 Benoemen (interim) voorzitter**

De voorzitter van de benoemingscommissie Rob Franken licht de procedure toe. De benoemingscommissie heeft, unaniem, Ernst Jan Broer kunnen voordragen aan het bestuur. De motivatie hiervoor was: heeft een duidelijke visie op veranderingsprocessen, is een out-of-the-box-denker, is gemotiveerd, heeft een aantal commerciële zaken goed gedaan, is bereid tijd en kennis belangeloos aan het Watersportverbond ter beschikking te stellen, koppelt resultaat niet aan tijd, is een goede verbinder, is sociaal maar ook stevig als het nodig is, is van de nieuwe generatie, beschikt over een groot relevant netwerk, houdt van uitdagingen, complexiteit is aantrekkelijk, is financieel sterk onderlegd, is een bijzonder plezierig mens en inspirerend aanvoerder.

Er wordt overgegaan tot stemmen over de benoeming en de uitslag van de uitgebrachte stemmen is als volgt: 445 stemmen voor, 0 stemmen tegen en 0 stemmen blanco.

### ***De Algemene vergadering besluit de heer Ernst Jan Broer te benoemen tot voorzitter***

Ernst Jan Broer ontvangt van Jan Stelwagen een bos bloemen, de bestuursdas en -vlag en natuurlijk de voorzittershamer. Zeer veel dank wordt uitgesproken aan de benoemingscommissie.

## **8 Vacatures bestuur**

Jan Stelwagen meldt dat er door het vertrek van Peter de Jong een vacature is voor penningmeester. Wouter van Catz is bereid gevonden om hem op te volgen. Doordat deze voordracht niet op tijd is gedaan aan de leden, kan deze benoeming vandaag formeel niet plaatsvinden en zal deze voordracht gedaan worden op de eerstvolgende vergadering. Wouter van Catz stelt zich alvast voor en aansluitend licht erelid en voorzitter van de benoemingscommissie Rob Franken het advies toe. Het bestuur wil wel graag dat Wouter van Catz vanaf vandaag start als aspirant penningmeester (formeel vanuit de positie van adviseur van het bestuur) zodat hij zodra hij is benoemd in de eerstvolgende ledenvergadering hij goed is ingewerkt.

Er is nog een vacature voor een bestuurslid recreatie. Het profiel voor deze functie wordt op dit moment opgesteld. Zodra het gereed is zal het op de website worden gepubliceerd en kunnen belangstellenden zich hiervoor opgeven.

## **9 Stand van zaken controleraad**

Voorzitter van de controleraad, Huub van Veen, meldt dat de controleraad in de aanloop naar deze Algemene vergadering de juridische grondslag voor deze vergadering nader onderzocht en door de Tijdelijke wet COVID-19 Justitie en Veiligheid bestaat deze grondslag en kunnen er rechtsgeldige besluiten genomen worden. Met betrekking tot de status van de samenstelling meldt Huub van Veen dat de leden van de controleraad zich na de Algemene vergadering van 14 december 2019 bereid hebben verklaard om onder beperkte voorwaarden aan te blijven en het besluit tot af te treden op te schorten. Als termijn heeft de controleraad de afronding van de jaarstukken 2019 gesteld. Echter, omdat er nog andere zaken geadresseerd moeten worden zullen zij zolang het hen gegund is hun mandaat verlengen totdat er een aantal nieuwe leden van de controleraad zijn gevonden. Een belangrijke voorwaarde voor het opschorten van de opzegging van de huidige leden van de controleraad was dat de informatievoorziening en communicatie tussen bestuur en controleraad zou verbeteren en gebaseerd moest zijn op openheid en wederzijds vertrouwen. De controleraad heeft de afgelopen periode geconstateerd dat het bestuur daar volhartig aan heeft voldaan.

De controleraad bestaat op dit moment uit vier leden. Na de Algemene vergadering van 14 december 2019 heeft zich een aantal kandidaten voor de controleraad gemeld. Er moeten nog een paar gesprekken plaatsvinden en de hoop is dat een volgende Algemene vergadering voordrachten kunnen worden gedaan.

### **Jaarplan 2020:**

Sinds 13 maart ziet de wereld er heel anders uit en de controleraad onderschrijft de mening van het bestuur dat de actualiteit in het jaarplan is achterhaald. Deze actualiteit maakt het ondoenlijk om een aangepast jaarplan op te stellen. De samenwerking met de leden, het nemen van crisismaatregelen en het trachten steun te krijgen bij het NOC\*NSF in samenwerking met andere bonden verdienen van de controleraad alle steun.

Uit de begroting van 2020 blijkt dat ingrijpen in de kostenstructuur van het Watersportverbond noodzakelijk is. Eventuele maatregelen dienen zo snel als mogelijk te volgen met in het oog houden van het toekomstperspectief. Het voornemen van het bestuur om in de loop van 2020 een nieuwe structuur in te richten past daar goed in.

#### **Begroting 2020:**

De begroting is door het bestuur na de Algemene vergadering van 14 december 2019 op onderdelen aangepast en gepubliceerd voor de extra Algemene vergadering van maart 2020. Door het niet doorgaan van die extra vergadering hangt aan die begroting geen status. Die betreffende begroting dient nog wel als inzicht in de cijfers en als referentie in de gepresenteerde overzichten. Het door het bestuur gemaakte risico-assessment is gevat in drie scenario's. Dit overzicht maakt het duidelijk dat er ongeacht welk scenario zich ontvouwt, er ingegrepen moet worden. De controleraad ondersteunt de door het bestuur gepresenteerde en gemaakte keuzes, alsook de intussen genomen directe maatregelen en de mogelijk nog te nemen maatregelen.

Ingegeven de bijzondere situatie adviseert de controleraad de Algemene vergadering om de begroting 2020 op basis van de gepresenteerde scenario's goed te keuren met de expliciete opdracht om naar een operationeel 0-resultaat te streven.

Henk Bergsma (Kon. WV Loosdrecht) en Karst Doevedans (Kon. WV Sneek) hebben dezelfde vraag of de controleraad in de huidige vorm moeten worden gehandhaafd. Is nu niet het moment aangebroken om deze om te vormen naar een kascommissie of raad van commissarissen? Ernst Jan Broer kan melden dat hij in de afgelopen maanden heeft gesproken met de controleraad en heeft die gesprekken als erg prettig ervaren. Hij heeft de controleraad aangegeven hoe hij de controleraad, die hij als een vorm van kascommissie ziet, idealiter zou zien. Daarbij is het hem volledig duidelijk dat de controleraad toezicht uitoefent op het bestuur en dat het niet aan het bestuur is om te besluiten hoe de controleraad er uit moet zien en moet functioneren. In zijn optiek heeft een kascommissie zeker toegevoegde waarde op de financiële stukken. Op het moment dat er grote afwijkingen zijn om wat voor reden dan ook, dan is het goed om een orgaan te hebben om daar mee te overleggen. Hij zou met de controleraad willen nadenken om voor een volgende Algemene vergadering een voorstel neer te leggen waar de Algemene vergadering over kan besluiten om te kijken hoe dit vorm te geven.

Wilko Emmens (Haarlemsche JC) stelt voor om de lid-verenigingen te vragen om hun inzicht over het voorstel tot aanpassing van de functie van de controleraad.

Dick van Sluis (WSV Sint-Annaland) wil graag weten of dit model is gebaseerd op raad van toezicht. Jan Stelwagen stelt voor dat dit punt wordt meegenomen in het overleg tussen bestuur en controleraad.

Barry Hoogendoorn (WSV de Blocq van Kuffeler) vraagt hoe het maximale verlies verhoudt tot het eigen vermogen. Jan Stelwagen meldt dat deze vraag wordt meegenomen bij agendapunt 11.

Karst Doevedans (Kon. WV Sneek) vraagt of de controleraad heeft gekeken naar de meerjarenplanning en de doorrekening. Huub van Veen, voorzitter van de controleraad, kan antwoorden dat de zaken zijn bekeken zoals ze aan de controleraad zijn gepresenteerd en nu ook aan iedereen kenbaar zijn gemaakt. Alles wat daarin staat is bekeken en al het andere niet.

Max Blom (Kon. WV de Kaag) vraagt waarom er nu opeens wel een positief advies ligt. De controleraad zal daar na de vergadering schriftelijk op terugkomen.

#### **10 Stand van zaken jaarverslag en jaarrekening 2019**

Het jaarverslag is in concept gereed en dat wacht nu op de afronding van jaarrekening 2019. Peter de Jong legt uit dat bij de afronding in maart het coronavirus het onmogelijk maakte om laatste afstemmende vergaderingen met de accountant en de controleraad te laten plaatsvinden. Nadien kwamen er ook andere prioriteitstellingen die de jaarrekening een beetje verdrongen. Bij het nu vaststellen van een jaarrekening vraagt de accountant ondernemingen een coronaparagraaf in te vullen waarin de impact van het coronavirus ook nadrukkelijk wordt aangegeven. Die impact wordt deze vergadering met de leden besproken bij agendapunt 11 en in aansluiting daarop zal de jaarrekening worden afgerond. De volgende vergadering zal de jaarrekening worden gepresenteerd ter vaststelling.

Het resultaat is al wel bekend. Aanvankelijk ging het bestuur er van uit dat de jaarrekening een klein positief resultaat te weeg zou brengen. Echter na het kritisch bestuderen van de IT-investeringen, heeft het bestuur besloten om de activering in de IT niet door te zetten. Dit in discussie met de controleraad ondermeer omdat het bestuur door het coronavirus besparingsmaatregelen moest nemen en ook de verdere investeringen in IT moest stilleggen in 2020. Dat betekent dat die IT-uitgaven als kosten zullen worden genomen in 2019 en ook ten laste zullen worden gebracht van het resultaat. Hierdoor kan het bestuur voor 2019 geen positief resultaat creëren en het Watersportverbond zal in 2019 uitkomen op een negatief resultaat van rond de – 50 K.

Con Struycken (WV Aalsmeer) stelt dat hij geen begroting kan goedkeuren als de vraag van KVV de Kaag niet beantwoordt wordt. Jan Stelwagen meldt hierop bij agendapunt 11 op terug te komen.

#### **11 Jaarplan en begroting 2020 (inclusief meerjarig financieel beeld in scenario's**

Frank van den Wall Bake vertelt met betrekking tot sponsoring dat Delta Lloyd in 2018 is overgenomen door Nationale Nederlanden Groep. Nationale Nederlanden Groep heeft in 2017 een ander sponsorbeleid gekozen, de weg-atletiek voor 6 jaar, waardoor het Watersportverbond daarmee buiten de boot viel. Sinds 2018 zijn we al op zoek naar een andere sponsor. Tot en met de dag van vandaag hebben we 50 presentaties mogen geven bij grote beursgenoteerde bedrijven. Elke keer was er grote interesse, maar kwam het niet verder met de melding dat het een enigszins kleine sport is met beperkte exposure. Frank van den Wall Bake kan nu melden dat er sinds vorig jaar augustus contact is met een multinational die geïnteresseerd is in de Watersport in de volle breedte. Ondanks de coronacrisis blijven de gesprekken positief verlopen. De pijlen worden gericht op 1 sponsor, maar met andere scenario's wordt ook rekening gehouden.

#### **Begroting 2020:**

Ernst Jan Broer geeft aan dat de begroting 2020 in de Algemene vergadering van 14 december 2019 is teruggetrokken. De belangrijkste reden hiervoor was het verzoek om een doorkijk naar de jaren na 2020 waarin we mogelijk zonder of met een kleinere sponsor verder zouden moeten en of dat niet zou leiden tot maatregelen in 2020. Er is opnieuw naar de begroting gekeken en daar is een meerjarenplan bij gemaakt. Door de coronacrisis was ook deze herziene versie behoeftig aan een nieuwe herziening. Er is vervolgens wederom opnieuw begonnen met ditmaal als twee grote effecten in 2020: 1) wat als er in de jaren erna geen sponsor is en 2) de impact van de coronacrisis. De coronacrisis zal naast impact op 2020 zich mogelijk ook uitstrekken naar 2021. Daarnaast brengt het verplaatsen van de Olympische Spelen mogelijk extra kosten met zich mee en stopt de sponsor per einde dit jaar.

Het valt zeer slecht te voorspellen wat er gaat gebeuren. Daarom heeft het bestuur besloten tot geen volledig herziene begroting, maar heeft het scenario's op de eerdere gemaakte begroting gemaakt waarbij zichtbaar wordt wat er gebeurt indien het vaarseizoen start in maand 6 (juni) , in maand 9 (september) en tenslotte als de rest van het jaar niet meer gevaren kan worden; maand 12.

In 2020 wordt er gericht op een operationeel 0-resultaat. De jaren erna, afhankelijk of er in geslaagd wordt om een sponsor te binden en de impact van de corona-maatregelen, zijn er verregaande maatregelen nodig. Indien er kosten nodig zijn om het Watersportverbond klaar te maken voor de toekomst, zoals reorganisatiekosten, zal het heel lastig zijn om deze in 2020 op te vangen. Dit komt onder andere omdat het jaar al half om is en daardoor de bijsturingmogelijkheden beperkt zijn. In 2020 wordt dus gestuurd op een operationeel 0-resultaat en voor de jaren daarna op structurele basis een besparing van in eerste instantie 750 K.

Naast de scenario's voor dit jaar zijn er scenario's gemaakt voor de jaren na 2020, weergegeven in een negatief, gemiddeld en best scenario. In deze scenario's is rekening gehouden met ledenontwikkeling, de bondsbijdrage van NOC\*NSF, de hoofdsponsor, investeringen, het WK 2022, de Olympische Spelen in 2021, sportkennismaking en steunmaatregelen sport i.v.m. corona. Er is gekeken naar de gevolgen voor het resultaat, maar ook naar de gevolgen voor de kasstroom. In het negatieve scenario komt het resultaat uit op een tekort rond de minus 1 mio, in het gemiddeld scenario minus 750 K en het beste scenario minus 500 K . De kasstromen zijn min of meer vergelijkbaar. Dit maakt duidelijk dat er maatregelen genomen moeten worden.

Arno van Gerven geeft een toelichting op de maatregelen. Er is gestopt waarmee gestopt kon worden zoals openstaande vacatures, de inhuur van externen, IT-uitgaven/investering etc., maar ook zijn er acties opgezet om

de teruggang van de verkoop ICP's en wedstrijddocumenten zo klein mogelijk te houden. In de komende maanden zal het bestuur meebesluiten conform verloop van de scenario's. Er is een set aan maatregelen opgesteld waarvan daar waar het kan deze al direct in gang zijn gezet. Van de 750 K besparingen zal 150 K gevonden worden in de structurele maatregelen die nu al zijn getroffen, 375 K op de organisatie, 75 K op het verbreden van de financiering en 150 K dient nog gevonden te worden.

Karst Doevedans (Kon. WV Sneek) vraagt of deze informatie over de scenario's is gedeeld met de controleraad en of de controleraad dat heeft meegewogen in hun advies. Arno van Gerven kan bevestigen dat deze informatie is gedeeld met de controleraad middels een teleconferentie. Voorzitter van de controleraad, Huub van Veen, bevestigt dit en meldt voor de zekerheid dat de controleraad hier achter staat.

Eelco Fokkema (KVV Frisia) wil graag weten of de conclusie getrokken kan worden dat het bedrag voor de nieuwe hoofdsponsor fors lager is dan van de huidige hoofdsponsor. Arno van Gerven geeft aan dat die conclusie niet getrokken kan worden omdat de inzet van de gesprekken met de huidige potentiële kandidaat zijn weldegelijk gericht op een fors bedrag aan hoofdsponsorschap.

Bernard Prkic (WSV Battenoord) vraagt of de overheid de medewerkers kan beschermen tegen ontslag en Arjen de Vries (WV Blinckvliet) geeft aan het bestuur mee er op te letten dat bezuinigingen op belangenbehartiging en verenigingsondersteuning effect zal hebben op het ledenaantal van de leden. Arno van Gerven meldt dat de maatregelen van de overheid gericht zijn om ontslag te voorkomen, echter dit is een dusdanige crisis dat men er toch rekening mee moet houden dat het alsnog gebeurt. Er zal de komende tijd goed gekeken moeten worden hoe de koers de komende tijd vertaald gaat worden naar de kerntekenen en hoe dat weer vertaald kan worden naar de formatie.

Ernst Jan Broer verduidelijkt nogmaals dat er scenario's zijn opgesteld omdat hoe een en ander zich gaat ontwikkelen de komende tijd niet duidelijk te stellen is. Het bestuur zal de leden hierover regelmatig bijpraten. Op welke manier dat zal zijn wordt nog nader bepaald. De hulp van een klankbordgroep wordt door het bestuur op prijs gesteld. De controleraad is hiervoor het aangewezen orgaan, echter gezien de vragen over de functie van de controleraad zullen mogelijk (tijdelijk) extra mensen hieraan toegevoegd moeten worden.

Verder meldt het bestuur dat zij besloten heeft dat er extra ondersteuning nodig is op de reorganisatie.

Er zijn vragen binnengekomen van Govert Gerritsen (WV Hellevoetsluis) over ICT, welke kosten erbij de bezuinigingen betrokken worden en Evert Jochemsen (WV Lelystad) vraagt of er gekeken wordt naar de kosten van de huisvesting. Ernst Jan Broer meldt dat er naar alle kosten gekeken wordt, maar er zijn ook juridische kaders waar we aan gebonden zijn. Qua bezuinigingen wordt er voor de lange termijn nagegaan of we zaken efficiënter kunnen doen zoals bijvoorbeeld het oppakken van gezamenlijke taken met de andere vier sportbonden in het gebouw in Utrecht. Daarnaast bekijken we ook of we taken wel moeten blijven doen of mogelijk op andere plekken, denk hierbij aan een grotere inzet van vrijwilligers of samenwerking met andere partijen. Daarbij hoort ook het stoppen van een aantal taken die we nu wel doen. Sommige taken passen mogelijk goed bij de nieuwe visie die we met elkaar moeten ontwikkelen en weer andere taken zullen moeten blijven doen om de continuïteit te waarborgen.

Ten aanzien van de ICT is het Ernst Jan Broer opgevallen dat het een probleem is binnen het Watersportverbond. Er worden binnenkort gesprekken gevoerd om na te gaan waar we nu staan met het programma dat we gebruiken, is dit wel het juiste programma en wat is de juiste weg om de problemen te verhelpen.

Marijke Hasselman (WV Braassemermeer) wil graag weten of er plannen zijn om een meerjarenbegroting op te stellen, waarop Ernst Jan Broer aangeeft dat in de toekomst wel graag te willen doen. Er is alleen nu gekozen voor scenario's en dat heeft met name te maken met de grote onzekerheden die er nu bestaan. De hoop is er wel om een doorkijk naar de volgende jaren op te stellen. Ten aanzien van de vraag van Barry Hoogendoorn (WSV de Blocc van Kuffeler) hoe het staat met de liquiditeit meldt Jan Stelwagen dat de exploitatie het 1<sup>e</sup> kwartaal is verlopen conform begroting en er zijn hem verder geen bijzonderheden bekend. De liquiditeitsplanning wordt conform afspraak gedeeld met de controleraad.

Er wordt eerst gestemd over het jaarplan en daaropvolgend de begroting 2020. De uitslag van de uitgebrachte stemmen over het jaarplan 2020 is 297 stemmen voor, 50 stemmen tegen en 48 stemmen blanco en over de

begroting 2020 is de uitslag van de uitgebrachte stemmen 283 stemmen voor, 73 stemmen tegen en 16 stemmen blanco.

***De Algemene vergadering besluit het jaarplan 2020 inclusief de toelichting goed te keuren.***

***De Algemene vergadering besluit de begroting 2020 vast te stellen.***

Peter Burggraaf, bestuurslid wedstrijdsport krijgt het woord om de Algemene vergadering bij te praten over de licenties. Toen hij twee jaar geleden begon aan zijn bestuursfunctie bestond er een pakket aan licenties waar veel uitzonderingen en veel verschillende manieren van verwerking op bestonden. Er is vervolgens gezocht naar vereenvoudiging van alle verschillende processen. Vorig jaar heeft het bestuur een besluit genomen over een nieuwe licentiestructuur met een bijbehorende prijsstelling en een aantal uitzonderingen. In de Algemene vergadering van 14 december 2019 kwamen daar veel vragen op en een uitnodiging tot dialoog. Die is het bestuur aangegaan. Er is een aantal discussies geweest en is een aantal aanscherpingen op het model doorgevoerd. Met name de uitzonderingen zijn uit het model weggehaald. Dit is besproken met oa. Kon. WV Sneek, JC Scheveningen en er zijn klassenbijeekkomsten geweest waar dit in is besproken. Het platform zeilen heeft hier een belangrijke rol in gehad om de nieuwe voorstellen te valideren en te ondersteunen. Dit heeft in januari tot een nieuw besluit geleid die ook in januari is ingericht in de systemen. De licentiecontrole is ook ingevoerd op kantoor. Door de coronacrisis kwamen er nieuwe vragen vanuit de verschillende klasseorganisaties over de administratieve processen, de kosten van de (tijdelijke) bemanningen en het lidmaatschap bij een vereniging als je deel wilt nemen aan een wedstrijd. In deze discussies is de inspraak van de klasseorganisaties duidelijk geworden. Terugkomend op de kosten voor de bemanning; dit is een heikel punt gebleken. Er is naar geluisterd en het bestuur heeft er ook goed over nagedacht wat ermee te doen. De hoop is er dat we weer snel mogen gaan varen en het bestuur wil voor de meermansboten de licenties makkelijker maken. Het bestuur heeft daarom besloten om de licentie voor een maand te verlagen naar € 5,- voor 2020. Tot slot meldt de heer Burggraaf dat hij alle voorstellen, commentaren en opmerkingen samen met het platform zeilen tot verbetering mee wil meenemen en verwerken voor de licentiestructuur voor 2021.

## **12 Rondvraag**

Jan Stelwagen meldt dat er geen vragen voor de rondvraag zijn. De volgende vergadering was onder voorbehoud gepland voor 29 juni. De mogelijkheid bestaat dat vanaf 1 juli onder een aantal condities weer fysiek zou kunnen plaatsvinden. Het bestuur stelt voor om de 29 juni naar 1 juli te verplaatsen met als agendapunten het jaarverslag en de jaarrekening 2019 en dat de leden worden bijgepraat over de uitwerking van de koers en de uitwerking van de bezuinigingen. Ook denkt het bestuur dat het verstandig is om in deze periode frequenter contact te hebben, dus wellicht volgt er in september nog een vergadering om een aantal besluiten aan u voor te leggen.

Dit besluit wordt in stemming gebracht en de uitslag van de uitgebrachte stemmen is 338 voor, 14 tegen en 38 blanco.

***De Algemene vergadering besluit de Algemene vergadering – de jaarvergadering – te verplaatsen van 29 juni naar 1 juli 2020.***

## **13 Sluiting**

Jan Stelwagen dankt iedereen voor de belangstelling en sluit de vergadering.