

Vraag van dhr. Max Blom aan de Controleraad:

“Welke nieuwe informatie, kennis of maatregelen hebben de Controleraad doen besluiten om hun advies binnen 6 maanden 180 graden te doen draaien?”

Na een eerder negatief advies (in november 2019) komt men nu met heel andere taal, terwijl de situatie er niet beter op is geworden en corona de realiteit eerder heeft verslechterd dan verbeterd?

Antwoord van de Controleraad:

Anders dan de vraagsteller vermeldt gaf de Controleraad in december 2019 geen negatief advies bij de begroting voor 2020. De CR onthield zich namelijk van een positief advies. Dat lijkt misschien hetzelfde, maar dat is het niet. De onthouding door de CR van een positief advies aan de begroting 2020 was namelijk niet gebaseerd op een inhoudelijk oordeel over de financiële situatie maar op het feit dat de CR die beoordeling wegens gebrekkige en ontoereikende informatie onvoldoende kon maken. Van een 180 graden draai kan alleen al om deze reden geen sprake zijn. Wel signaleerde de CR dat het begrotingsjaar 2020 omgeven was door aanmerkelijke risico's. In de contacten met het bestuur moest de Controleraad vaststellen dat de informatievoorziening daarover in ernstige mate tekortschoot. Doordat de CR niet kon vaststellen of het bestuur in voldoende mate was voorbereid om de opdringende risico's het hoofd te bieden en in staat zou zijn om in te grijpen wanneer dat nodig zou zijn, zag de CR zich genoodzaakt om in afwachting van de daarop te verkrijgen toelichtingen geen positief advies te geven om in te stemmen met de begroting 2020. De tekortkomingen in de informatievoorziening hadden zowel betrekking op de door het bestuur voorgestelde begroting voor 2020 zelf, o.a. m.b.t. ICT en de situatie rond de wedstrijddocumenten, maar vooral ook op vraagstukken voor latere jaren, zoals b.v. sponsoring, die de vraag deed rijzen of en zo ja hoe daarop reeds in 2020 zou moeten worden voorgesorteerd.

In januari is de Controleraad met het bestuur over één ander in overleg getreden. Hierbij bleek dat er bij het bestuur weliswaar bepaalde noties bestonden over de financiële risico's die op het Verbond afkwamen maar van een gedegen inventarisatie en kwantificering daarvan geen sprake was. Voor het treffen van (mogelijke) maatregelen om e.e.a. te kunnen beheersen gold hetzelfde. De Controleraad heeft er daarop bij het bestuur op aangedrongen om de nodige inventarisaties te maken en scenarios op te stellen voor de aanpak van de problemen wanneer deze manifest zouden worden. De CR heeft daarbij aangegeven inzicht te willen krijgen in de doorrekening van een z.g. “worst case” scenario. Behalve overzicht van alle op dat moment reëel voorstelbare risico's zou uit het scenario ook duidelijk moeten worden welke ingrepen er nodig en mogelijk zijn om in control te blijven en wat de gevolgen daarvan zijn voor de bestaande activiteiten (wat kan er dan niet meer). Tevens zou inzichtelijk gemaakt moeten worden hoe het worst case scenario beïnvloed zou kunnen worden wanneer er aan bepaalde knoppen gedraaid wordt (denk b.v. aan contributieverhoging). De CR heeft het bestuur daarbij ook geadviseerd om het scenario's te delen met de Algemene Vergadering teneinde een discussie te kunnen voeren over de inhoud van in te zetten maatregelen.

In de daarop gevolgde periode zijn door een daartoe binnen het Verbond geformeerde taskforce de nodige inventarisaties en meerjarige becijferingen van latente risico's en mogelijk te treffen maatregelen opgesteld en met de CR gedeeld en besproken. Duidelijk werd dat het Watersportverbond op jaarbasis voor een verslechtering van de begroting zou kunnen komen te staan van ruim 1 miljoen euro. Uit de opgestelde inventarisatie van risico's en de becijferingen daarvan in meerjarig perspectief, alsmede de inventarisatie van maatregelen om de effecten van de risico's te kunnen beheersen, kreeg de CR het vertrouwen dat het bestuur in control kon blijven. Wat de keuzes van de inzet van maatregelen betreft heeft de CR, gelet op het reeds aangekondigde

vertrek door de zittende leden, terughoudendheid te willen betrachten en ruimte willen laten voor haar opvolgers.

In de aanloop naar de extra vergadering van 24 maart gaf het bestuur er om reden van mogelijk schadelijke effecten bij belangrijke stakeholders van het Verbond er de voorkeur aan om de opgestelde inventarisaties en meerjarige becijferingen van risico's en mogelijk te treffen maatregelen niet op de website te plaatsen. Tussen bestuur en CR werd de afspraak gemaakt dat de inhoud hiervan tijdens de Algemene Vergadering zou worden gepresenteerd. Om bekende redenen heeft de Algemene Vergadering op 24 maart geen doorgang gevonden. Het gevolg hiervan was o.a. dat de geplande presentatie en toelichting van de verrichte inventarisatie en becijferingen geen doorgang vonden.

Bij de voorbereiding van de digitale AV van 18 mei jl. hebben CR en Bestuur de situatie opnieuw met elkaar besproken. Anders dan in de voorafgaande periode was ditmaal meteen duidelijk dat direct ingrijpen noodzakelijk was. Mede dankzij de eerder gemaakte inventarisaties en becijferingen was het bestuur vrij snel in staat om scenario's te ontwikkelen rond de kernvraag of er in 2020 nog iets van een vaarseizoen terecht zou komen. Het antwoord op deze vraag bleek namelijk van grote invloed op verschillende inkomsten van het Verbond. Bij alle onzekerheid hierover werden scenario's gemaakt voor een drietal mogelijkheden. De CR verwijst hierbij naar de onlangs voor de AV van 18 mei door het bestuur daarover gepubliceerde documenten. Zoals opgemerkt kon het bestuur bij de samenstelling van de gepresenteerde scenario's voor een deel terugvallen op de eerder gemaakte inventarisaties. Mede gelet op alle onzekerheden van het moment en de wens van het bestuur om de inzet van bezuinigingsmaatregelen te doseren naar de mate waarin dat door de overheidsmaatregelen rond de coronacrisis nodig zou blijken, gaf de CR steun aan het voorstel om een pakket maatregelen te treffen gericht op de verbetering van de begroting van 750.000 euro. Zoals het bestuur bij de presentatie van dit voorstel ook opmerkte zal het pakket worden uitgebreid indien de omstandigheden dat noodzakelijk maken. De Controleraad heeft er gelet op de eerder uitgevoerde inventarisatie en becijferingen ook vertrouwen in dat het bestuur daaraan ook daadwerkelijk invulling kan geven wanneer dat noodzakelijk mocht zijn. Op basis van deze inzichten heeft de CR zijn steun kunnen geven aan de voorgestelde begroting 2020, met inbegrip van de bijbehorende toelichting

Voor nadere informatie / communicatie over inhoud van de gemaakte inventarisaties en meerjarige becijferingen van risico's en maatregelen verwijst de CR naar het bestuur. Verder verwijst de CR nog naar zijn verslag (25^e Verslag) dat voor de AV van 24 maart werd opgesteld maar eerst bij de publicatie van de stukken voor de AV van 18 mei op de site werd geplaatst.