



Verslag van de Controleraad t.b.v. de Extra Algemene vergadering op 18 Mei 2020 (26^e verslag).

1. Aanleiding voor dit extra verslag

In de rapportage aan de Algemene Vergadering van 14 december 2019 gaf de Controleraad aan geen positief advies te kunnen geven aan een besluit tot vaststelling van de begroting voor het jaar 2020, omdat de begroting voor het jaar 2020 omgeven was door aanmerkelijke risico's. Dalende inkomsten van het Verbond uit contributies en sponsoring vormden een bron van onzekerheid en zorg.

Omdat onvoldoende kon worden bepaald of het bestuur voldoende was voorbereid om de voortgaande daling van de inkomsten het hoofd te bieden en in staat zou zijn om in te grijpen wanneer de opdringende risico's daartoe zouden noodzaken, zag de CR zich genoodzaakt om in afwachting van de daarop te verkrijgen toelichtingen geen positief advies geven om in te stemmen met de begroting 2020.

In de periode januari – februari is vervolgens tussen bestuur en Controleraad intensief overleg gevoerd. Kernpunt in de Algemene Vergadering van december 2019 en daarmee tevens het centrale onderwerp voor de extra ALV op 24 maart was dan ook de vraag of het Verbond in staat is om de financiële zorgen die op haar af komen het hoofd te bieden en of en zo ja in welke mate in 2020 daarop reeds moet worden voorgesorteerd.

In die extra-vergadering van 24 maart zouden o.a. de volgende zaken aan de orde hebben moeten komen:

- Begroting en Jaarplan voor 2020 ;
- Inzicht geven – zowel inhoudelijk als financieel – in de grote vraagstukken waarmee het Verbond zich geconfronteerd zal zien, waarbij ook richtingen kunnen worden verkend die als een agenda voor het bestuur kunnen dienen voor nadere uitwerking in 2020.
- Last but not least zouden in de extra AV de punten die in december door de leden werden ingebracht aan de orde komen.

Zoals gebruikelijk had de Controleraad ook voor de Extra AV van 24 maart een verslag opgesteld. Hoewel de Controleraad op 3 maart 2020 van het bestuur het bericht ontving dat de stukken voor de extra AV op de website van het Verbond waren geplaatst, is onlangs gebleken dat het door de Controleraad uitgebrachte verslag (het verslag nr. 25) niet op de website is geplaatst. De Controleraad betreurt dat dit heeft kunnen gebeuren en hoewel de extra AV geen doorgang heeft kunnen vinden hecht de CR eraan dat de leden van het uitgebrachte verslag alsnog kennis kunnen nemen. De CR verzoekt het bestuur hiervoor zorg te dragen.

Vooruitlopend daarop en omwille van een goede aansluiting met de Extra Vergadering van 18 mei zijn in dit verslag selecties en passages opgenomen van punten uit het 25^e Verslag die naar het oordeel van de CR ook nu nog of wederom van belang zijn.

In de aanloop naar de Algemene Vergadering van 18 mei heeft de Controleraad extra aandacht gegeven aan de juridische grondslag voor het houden van een digitale vergadering. Uit de veelheid van tijdelijke noodwetgeving kon uiteindelijk worden vastgesteld dat de Tijdelijke wet COVID-19 Justitie en Veiligheid de grondslag biedt voor het houden van een digitale vergadering. Het bestuur heeft daarop deze vergadering uitgeschreven. Gedurende deze AV kunnen derhalve rechtsgeldig besluiten genomen worden.

2. Situatie Controleraad en samenstelling

Tijdens de laatste Algemene Vergadering van 14 december is de CR afgetreden. Vanuit de Algemene Vergadering werd daarop aan de CR het verzoek gedaan om dit besluit te heroverwegen. Dit heeft erin geresulteerd dat de leden van de CR zich onder voorwaarden bereid hebben verklaard om nog voor een beperkte periode aan te blijven en het besluit tot aftreden daartoe op te schorten. Wat de termijn van opschorting betreft, heeft de CR daarbij gesteld dat de afronding van de jaarstukken 2019 in de ALV van mei 2020 voor de huidige leden van de CR een geschikt moment zou zijn om het besluit om terug te treden alsnog te effectueren.

Aan het opschorten verbond de CR naar het bestuur als belangrijke voorwaarde dat de informatievoorziening en de communicatie tussen Bestuur en CR zou verbeteren en gebaseerd moest kunnen zijn op openheid en wederzijds vertrouwen. De CR heeft in de afgelopen maanden ervaren dat het bestuur daaraan ruimhartig - door middel van informatieve mails en gezamenlijke teleconferenties - inhoud heeft gegeven.

Als gevolg van de Coronacrisis is ook de planning van de controle en het overleg met de accountant over de Jaarrekening 2019 opgeschort, als gevolg waarvan de jaarrekening in deze Algemene Vergadering nog niet kan worden vastgesteld. Tijdens de laatste telefonische

vergadering hebben de CR en het Bestuur dit punt besproken. De CR heeft zich hierop bereid verklaard het moment van terugtreden te blijven verbinden aan de afronding van de jaarstukken 2019. In deze telefonische vergadering kon tevens op een constructieve wijze inhoud worden gegeven aan de thans aan u ter beschikking gestelde stukken.

De CR bestaat op dit moment uit 4 leden: Huub van Veen, Erik Schoneveld, Ad van den Broek en Ric van Wijk. Tijdens de ALV van 14 december jl. meldden zich een aantal personen om de Controleraad te versterken. Met deze en andere kandidaten worden nog gesprekken gevoerd. Bij gelegenheid van de eerstvolgende AV zullen naar verwachting voordrachten aan de AV worden opgemaakt.

3. Jaarplan 2020

Sinds 13 maart ziet de wereld er volledig anders uit.

De CR onderschrijft dan ook de beoordeling van het bestuur, dat het begin 2020 opgestelde jaarplan voor 2020 door de actualiteit voor een belangrijk deel is achterhaald en/of onzeker is geworden.

De onzekerheden in de periode dat deze Extra Algemene Vergadering werd voorbereid maakten het ook ondoenlijk om een aangepast concreet jaarplan op te stellen.

Het komt de CR dan ook juist voor, dat het bestuur het eerder opgestelde jaarplan waar mogelijk blijft uitvoeren maar zich bovenal zal richten op de vraagstukken rond de continuïteit.

De samenwerking met de leden (denk aan de ontwikkelde protocollen en adviezen), het nemen van crisismaatregelen en in samenwerking met andere bonden bij het NOC*NSF trachten, steun te krijgen voor de sport in het algemeen en watersport in het bijzonder verdienen naar het oordeel van de CR de volle steun.

Uit de begroting voor 2020 blijkt dat ingrijpen in de kostenstructuur van het Watersportverbond noodzakelijk is. Maatregelen die hiervoor nodig zijn, dienen inderdaad zo snel mogelijk te volgen. De Controleraad merkt hierbij wel op dat er bij bezuinigingsmaatregelen ook behoefte bestaat aan perspectief op de toekomst, zodat de keuzes en inzet van maatregelen daarop mede kan worden afgestemd. Het voornemen van het bestuur om te trachten in de loop van 2020 een nieuwe structuur in te richten past daar goed in. Ook de accenten die de CR in zijn 25e verslag legde op het doorpakken m.b.t. de platformstructuur en de vernieuwing van het Inkomstenmodel zijn naar het oordeel van de CR onverminderd (misschien wel extra) van belang om in 2020 ten uitvoer te brengen (Never waste a good crisis).

4. Begroting 2020

Tijdens de Algemene Vergadering – de Najaarsvergadering - van december 2019 werd de Begroting 2020 ingetrokken. De begroting is vervolgens tussen bestuur en CR besproken en op onderdelen aangepast. Het resultaat daarvan werd gepubliceerd voor de Extra Algemene Vergadering van 24 maart 2020. Als gevolg van het niet doorgaan van de AV van 24 maart is de begroting niet vastgesteld en heeft derhalve geen status..

De laatstgenoemde begroting is echter inmiddels inhoudelijk achterhaald door de Coronacrisis maar dient voor het inzicht in de cijfers nog wel als referentie in de gepresenteerde overzichten.

Het bestuur heeft een risico assessment van de impact van de crisis gemaakt en dit in een drietal scenario's vevat. (6, 9 en 12)

.Start vaarseizoen juni 2020; start vaarseizoen september 2020; start vaarseizoen 2021. Uit deze scenario's blijkt klip en klaar dat ingrijpen in alle gevallen noodzakelijk is.

De CR wil hier benadrukken, dat het - welk scenario zich ook zal voordoen - noodzakelijk zal zijn om tijdig passende maatregelen te nemen.

De CR ondersteunt de door het bestuur gepresenteerde en gemaakte keuzes, als ook de intussen genomen directe maatregelen en de mogelijk nog te nemen zijn maatregelen om nog meer besparingen te realiseren in 2020. Dat is immers het voornaamste doel in 2020. De CR is van mening dat het bestuur van u – de AV – daarvoor de nodige "lee-way" moet worden gegund.

Het moge duidelijk zijn, dat het financiële positieve effect van de in 2020 voorgenomen en mogelijk deels reeds gerealiseerde besparingen op structurele kosten pas in 2021 en daarna zichtbaar zullen worden.

Ingegeven door de bijzondere situatie adviseert de CR de ALV daarom om de Begroting 2020 op basis van gepresenteerde scenario's goed te keuren met de expliciete opdracht om naar een operationeel 0-resultaat te streven.

De Controleraad van het Watersportverbond.