



VERSLAG FINANCIËLE COMMISSIE



14 november 2025
WATERSPORTVERBOND

Financiële Commissie

Detmer Koekoek (voorzitter)
Erik van Dinten
Kees Joosse
Jaap van der Meer
Marc de Rooij
Valentijn Zoomers (trainee)

1. Inleiding

Gedurende 2025 heeft de Financiële Commissie regelmatig overleg gevoerd met het bestuur over de financiële ontwikkelingen binnen het Watersportverbond. In deze gesprekken zijn een gezamenlijk risico-assessment uitgevoerd, de strategische koers besproken en de begrotingen en het jaarplan uitgebreid doorgenomen.

Met dit verslag informeert de Financiële Commissie de ALV over:

- De strategische koers;
- Het jaarplan en de begroting voor 2026;
- Haar advies over de strategische koers, jaarplan en begroting 2026;
- De samenstelling en opvolging van de Financiële Commissie.

2. De strategische koers

De kern van het Watersportverbond wordt gevormd door haar leden, de aangesloten verenigingen en de leden van deze verenigingen. Meer leden betekent meer zeggenschap, meer draagvlak en een sterkere basis voor zowel breedte- als topsport. Een grotere en actievere achterban versterkt op haar beurt de positie richting sponsoren, subsidieverstrekkers en maatschappelijke partners. Het maakt de sport aantrekkelijker voor nieuwe generaties watersporters.

Tegelijkertijd is de realiteit dat het ledenaantal de afgelopen jaren geleidelijk is afgenomen. Het behoud en de groei van leden vormen daarom een van de strategische prioriteiten voor zowel het Watersportverbond als de aangesloten verenigingen.

2.1. Trend ledenontwikkeling

In 2025 wordt ingezet op stabilisatie: het consolideren van de bestaande basis en het leggen van de fundamenten voor groei.

Het doel voor dit jaar is het behouden van aangesloten verenigingen en de ruim 60.000 verenigingsleden. Tot en met oktober laten de cijfers zien dat deze ontwikkeling in lijn ligt met de gestelde doelstellingen.

In 2025 hebben 9 verenigingen, met in totaal 927 leden, hun lidmaatschap bij het Watersportverbond beëindigd. Daartegenover hebben 4 nieuwe verenigingen zich

aansloten met in totaal 892 leden. Ook hebben meerdere verenigingen hun ledenopgave geactualiseerd, wat tot beperkte verschuivingen heeft geleid.

Daarnaast is in 2025 een eerste stap gezet in het werven van individuele aansluitingen, met verschillende campagnes die in de loop van het jaar verder worden uitgerold. De inzet is dat deze groep vanaf 2026-2027 gaat groeien.

2.2. Nieuwe sponsoring geeft lucht, ledengroei cruciaal

De financiële positie van het Watersportverbond is in 2025 licht verbeterd door hogere sponsorinkomsten en stabiele subsidiebijdragen. De samenwerking met Rabobank als nieuwe partner van TeamNL levert een jaarlijkse bijdrage van circa €300.000, waarmee het sponsorniveau voor 2025 ruimschoots is gehaald en de liquiditeitspositie is versterkt. Ook voor de komende jaren blijft deze samenwerking een belangrijke pijler voor financiële continuïteit.

Tegelijkertijd blijven de structurele uitdagingen bestaan. De ruimte om te investeren in groei en dienstverlening is beperkt. Zonder verdere ledengroei zal het moeilijk zijn om de ambities uit de Watersportagenda 2032 volledig te realiseren.

Daarom blijft ledengroei de belangrijkste strategische opgave voor de komende jaren. Zowel via het versterken van verenigingen als via de werving van individuele aansluitingen moet de financiële basis worden verbreed. Alleen met een groeiende en betrokken achterban kan het Watersportverbond haar rol als sterke, verbindende sectororganisatie blijven vervullen.

2.3. Strategische richting en aanbeveling

De Financiële Commissie onderschrijft de drie strategische pijlers van het Watersportverbond zoals uitgewerkt in de Watersportagenda 2032 en het Jaarplan 2026:

1. Het verder verbeteren van de dienstverlening aan verenigingen en de communicatie daarover. Dit versterkt de binding, de tevredenheid en het vertrouwen tussen verenigingen en het verbond.
2. Het vergroten van de meerwaarde voor leden van leden door zichtbare voordelen, kortingen en kennisdeling die direct aansluiten bij wat watersporters nodig hebben. Daarmee wordt de collectieve kracht van het lidmaatschap tastbaar gemaakt.
3. Het verbinden van de grote groep niet-aangesloten watersporters, naar schatting circa 500.000 mensen, door belangenbehartiging, voordelen en een passende bijdrage aan het systeem waarvan zij profiteren.

De uitvoering van de koers is ambitieus, maar haalbaar en noodzakelijk. Het vraagt om duidelijke prioritering en meetbare voortgang. Transparantie en nauwe samenwerking tussen verenigingen en het Watersportverbond zijn daarbij essentieel. De Financiële Commissie beschouwt de klankbordgroep, het penningmeesteroverleg, de regiobijeenkomsten en overige overlegmomenten als belangrijke en positieve instrumenten voor samenwerking.

Om de voortgang te waarborgen adviseert de Financiële Commissie om de resultaten van de strategie jaarlijks te evalueren en, indien nodig, tijdig bij te sturen of te her-prioriteren. Zo blijft de financiële stabiliteit behouden en kunnen de ambities van de Watersportagenda 2032 stap voor stap worden gerealiseerd.

3. Financiële kerngetallen jaarplan en begroting 2026

De Financiële Commissie heeft de begroting voor 2026, inclusief de meerjarenraming, zorgvuldig beoordeeld en besproken met het bestuur. De cijfers zijn realistisch, goed onderbouwd en sluiten aan op de koers van de Watersportagenda 2032 en het Jaarplan 2026.

3.1. Prestatie-indicatoren

Liquiditeit

Eind 2026 wordt een liquiditeitspositie verwacht van € 662.000, ruim boven het interne minimum van € 400.000. De buffer is op peil, maar is volatiel door seizoenspatroon en juist dan gevoelig voor tegenvallende resultaten. Structurele kwartaalmonitoring blijft noodzakelijk.

Solvabiliteit

Het weerstandsvermogen blijft stabiel. Er is geen verdere versterking van de voorzieningen voorzien. Het blijft belangrijk om de inkomstenbasis structureel te verbreden en de afhankelijkheid van incidentele baten te verkleinen.

3.2. Opbrengsten

Contributie

De contributie stijgt in 2026 met 3 %, conform de CPI-inflatiecorrectie. Dit houdt baten en lasten in balans. De Financiële Commissie ondersteunt deze indexatie en adviseert om in 2026 de verkenning van een toekomstbestendig leden- en contributiemodel voort te zetten, mede in het licht van de groei van individuele aansluitingen.

Sponsoring

De sponsorinkomsten stijgen van € 1,034 mln in 2025 naar € 1,133 mln in 2026. Een belangrijke nieuwe pijler is de samenwerking met Rabobank als TeamNL-partner, goed voor circa € 300.000 per jaar. Daarnaast leveren de overige TeamNL-partners (Staatsloterij en Odido) aanvullende bijdragen, terwijl Allianz als hoofdsponsor een belangrijke en stabiele basis vormt binnen de sponsorportefeuille.

Voor 2026 is een additionele sponsoropgave van € 200.000 opgenomen. Deze extra inspanning is noodzakelijk om de begroting sluitend te houden en ruimte te creëren voor de ambities uit de Watersportagenda 2032. Verdere uitbreiding en diversificatie van de sponsorportefeuille blijft gewenst, mede ook gezien enkele aflopende contracten de komende jaren.

Subsidies

De subsidies stijgen van € 2,999 mln naar € 3,136 mln, onder meer door de reallocatie van de NOC*NSF-subsidie *Versterken sportbonden* en een eenmalige bijdrage uit de Nederlandse Loterij. Deze incidentele baten bieden tijdelijke ruimte voor strategische investeringen.

3.3. Kosten

De totale kosten stijgen licht van € 7,068 mln naar € 7,280 mln, vooral door loon- en huurindexatie. Door het beëindigen van de samenwerking met de Commissie Watersport Opleidingen (CWO) ontstaan tijdelijke opstartkosten voor de Watersport Academy. Daarnaast wordt circa € 240.000 geïnvesteerd in de uitvoering van de Watersportagenda 2032, met nadruk op verenigingsondersteuning, jeugd en opleidingen. Een investering die door de Financiële Commissie ondersteund wordt.

3.4. Conclusie en aanbeveling

De Financiële Commissie acht de begroting voor 2026 ambitieus maar realistisch. Het verwachte resultaat bedraagt € 52.000 positief, voornamelijk als gevolg van een incidentele bate. Zonder deze eenmalige bate zou 2026 naar verwachting met een licht negatief resultaat afsluiten. De commissie beveelt het bestuur aan om:

- de kaspositie en het weerstandsvermogen structureel te monitoren;
- incidentele baten primair te gebruiken voor versnelling Watersportagenda 2032, zodat op middellange termijn het eigen vermogen verder versterkt kan worden;
- de verkenning van een toekomstbestendig leden- en contributiemodel in 2026 voort te zetten;
- de sponsorstrategie gericht te verbreden, inclusief het realiseren van de aanvullende sponsoropgave van € 200.000 in 2026 en het tijdig anticiperen op aflopende contracten.

Met deze uitgangspunten blijft het Watersportverbond financieel solide en goed gepositioneerd om de ambities van de Watersportagenda 2032 te realiseren.

3.5. Advies Financiële Commissie

De Financiële Commissie constateert dat het Watersportverbond zich in een fase bevindt waarin groei, samenwerking en continuïteit centraal staan. De combinatie van verenigingsleden en individuele aansluitingen blijft essentieel voor de toekomst van de watersport, waarbij beide groepen elkaar versterken. De commissie benadrukt het belang van een nauwere samenwerking tussen verenigingen en het verbond, gericht op gezamenlijke ledengroei, meer binding en een sterkere achterban.

Tegelijkertijd vraagt de uitvoering van de strategische koers geduld en realisme. 2026 en 2027 zijn daarvoor cruciale jaren. Structurele verbetering vergt tijd, stabiliteit en consistent bestuur. De commissie onderstreept daarom het belang van rust, stabiliteit en financiële discipline in de komende periode.

De commissie ziet in de inzet van de vele vrijwilligers en 25 medewerkers op het bureau een stevige basis, maar adviseert om deze organisatiekracht gericht te versterken via gelegenheidscoalities en actieve betrokkenheid van leden en verenigingen. Het ledenberaad, penningmeesteroverleg en regiobezoeken zijn hierin cruciaal voor transparante tweerichtingcommunicatie en om de handen ineen te slaan.

Op basis van deze overwegingen concludeert de Financiële Commissie dat het Watersportverbond financieel verantwoord opereert en adviseert zij de ALV om positief te besluiten over het jaarplan en begroting 2026. Daarbij geeft de commissie het nadrukkelijke advies om de ingezette strategische koers, gericht op groei, samenwerking en duurzame continuïteit, met kracht en samenhang voort te zetten.

4. Samenstelling Financiële Commissie

Met dank en waardering voor zijn inzet en deskundige bijdrage zal Erik van Dinten tijdens de volgende ALV na ruim vijf jaar afscheid nemen van de Financiële Commissie. Hij blijft zijn kennis en ervaring beschikbaar stellen als lid van het expertteam van het Watersportverbond.

Valentijn Zoomers zal na een jaar als trainee te hebben meegelopen formeel toetreden tot de commissie. Valentijn is als Financiële Commissielid een ambassadeur voor de jonge watersporter.

Met het oog op het aflopen van de termijn van de voorzitter eind 2026 wordt gezocht naar een extra lid om de continuïteit, diversiteit en praktijkervaring binnen de commissie verder te versterken. Gezocht wordt iemand met een gedegen financiële achtergrond, bij voorkeur een penningmeester van een aangesloten vereniging. Affiniteit met de boardsporten, kano of een andere tak binnen de watersport is een pré.